

Révision projet associatif 2018



Projet associatif d'Indre Nature

Décembre 2018



Photo Nicolas Van Ingen



Indre Nature - Association départementale de protection de la nature et de
l'environnement Parc Balsan - 44, av. F. Mitterrand - 36000 CHATEAUROUX
SIRET: 353825664 00025 - APE 9499 Z



Sommaire

Introduction – méthode – structure générale...	4
Histoire de l'association	5
Projet associatif	8

Introduction-Méthode-Structure générale

Le projet associatif actualisé

- Une analyse historique de l'association
- Les objectifs statutaires reformulés, les valeurs et les principes d'actions confirmés
- Les missions et domaines d'activité stratégiques précisés

L'histoire de l'association

Les années qui précèdent la création de l'association Indre Nature

Dès la fin des années 60 et le début des années soixante-dix, on assiste à la création des premières associations de protection de la nature et de l'environnement dans l'Indre. L'histoire commence ainsi avec la **SEPANI** - *Société pour l'Etude, la Protection et l'Aménagement de la Nature dans l'Indre*, fondée en 1969, puis en 1970 avec la création de la section du Blanc, « **Jeunes Pour la Nature, le Chevalier** ». Quelques années plus tard, en 1974 une nouvelle association voit le jour « **l'Alouette** », et enfin en 1978 le **GEAI** – *Groupe d'Etude de l'Avifaune de l'Indre* est créé.

Avec les années quatre-vingt et la fin des «30 glorieuses» (qui ne l'on pas été pour l'environnement), les associations affichent une volonté de regroupement, ainsi l'année 1984 voit se réaliser une première fusion entre « **l'Alouette** » et les « **Jeunes Pour la Nature, le Chevalier** » du Blanc qui devient l'association « **Nature Brenne Pays Blancois** ». La même année la **SEPANI** devient la **fédération** des associations SEPANI, Nature Brenne Pays Blancois, le GEAI, Nature et Progrès Indre et l'Association pour la Sauvegarde du Patrimoine Naturel et Culturel de la vallée de la Creuse.

Fondation de l'association Indre Nature

Et, en 1988 : Le GEAI, la SEPANI et Nature Brenne Pays Blancois fusionnent pour créer l'association **Indre Nature**, une association de type Loi 1901, à but non lucratif déclarée le 21 juillet 1988. Elle obtient dans ce même temps son agrément d'association de protection de la nature et de l'environnement.

1988-1998 Les années d'engagements bénévoles

Durant les 10 premières années de son existence, de 1988 à la fin des années 90, l'association se déploie sur la base d'un fort engagement bénévole, notamment autour de ses membres fondateurs, souvent cités comme « une bande de copains ». Elle va rapidement chercher à recruter des salariés en utilisant les premiers dispositifs d'aides à l'emploi, mais sans toutefois parvenir à pérenniser tout à fait un pôle salariés. Hormis deux contrats à durée indéterminée, les emplois sont le plus souvent à durée déterminée, sur des périodes relativement courtes. L'association voit ainsi se succéder un large panel de salariés, 35 recrutements de 1988 à 1997 pour une équipe constituée de 2 à 3 salariés dont certains poursuivront leur carrière au sein de l'association ou encore rejoindront l'équipe du Parc Naturel Régional de la Brenne créé en

1989. Cette période est marquée par une vie associative relativement stable sous 10 ans de présidence de Dominique Moreau, (membre fondateur). L'association voit son nombre d'adhérents tripler très rapidement passant de 150 à 413 entre 1988 et 1994, enregistrant ainsi la plus forte progression de son histoire, avant d'entamer une période de relative stagnation jusqu'en 1998. L'association déménage à plusieurs reprises pour s'installer en 1992 à Châteauroux, dans les locaux du parc Balsan qu'elle occupe encore.

1998-2008 Indre Nature se professionnalise

Durant cette période l'Etat et la région augmentent leurs lignes budgétaires en faveur de la protection et de la connaissance de la biodiversité et se positionnent ainsi comme des partenaires financiers très fiables qui permettent de développer de nouvelles activités, d'étoffer l'offre de sorties naturalistes et de recruter des salariés en contrats à durée indéterminée. L'équipe de salariés se renforce considérablement passant de 2 à 8 salariés dont 6 chargés de missions. L'offre d'animation bascule progressivement entre les mains des salariés. Originellement l'association étant très axée sur la connaissance et la protection du patrimoine naturel, l'équipe sera constituée très majoritairement par des chargés de missions naturalistes faune et flore, un seul salarié sera positionné sur le volet éducation et protection de l'environnement.

Malgré une nouvelle progression du nombre d'adhérents, avec un pic de 524 adhérents en 2001, le début de ce cycle se caractérise par une période plus trouble pour la vie associative, avec le décès accidentel d'un président fondateur, et un conflit entre la direction et le nouveau président, Michel Prévost. Conflit qui se solde par la démission du président, d'une partie du Conseil d'Administration et la création d'une association dans le sud du département : « Berry Nature Environnement ». La progression des adhésions est stoppée, il faudra attendre 2007 avec 536 membres pour repasser le pic d'adhésions atteint en 2001 et 2008, année des 20 ans de l'association qui hissera le nombre d'adhérents à 584. La professionnalisation d'une l'équipe, la diversification des missions, l'augmentation de l'offre de sorties naturalistes vont jouer paradoxalement en faveur d'une croissance relativement constante des adhésions et d'un désengagement des bénévoles. L'association prend conscience de cette évolution et lance coup sur coup dès 2008, une étude visant à la redynamisation des bénévoles qu'elle confie à un étudiant et fait appel au Dispositif Local d'Accompagnement pour la « *Structuration et professionnalisation de la vie associative en vue du développement de l'Association* ».

De 2008 à aujourd'hui - Vers un rééquilibrage en faveur de l'engagement bénévole.

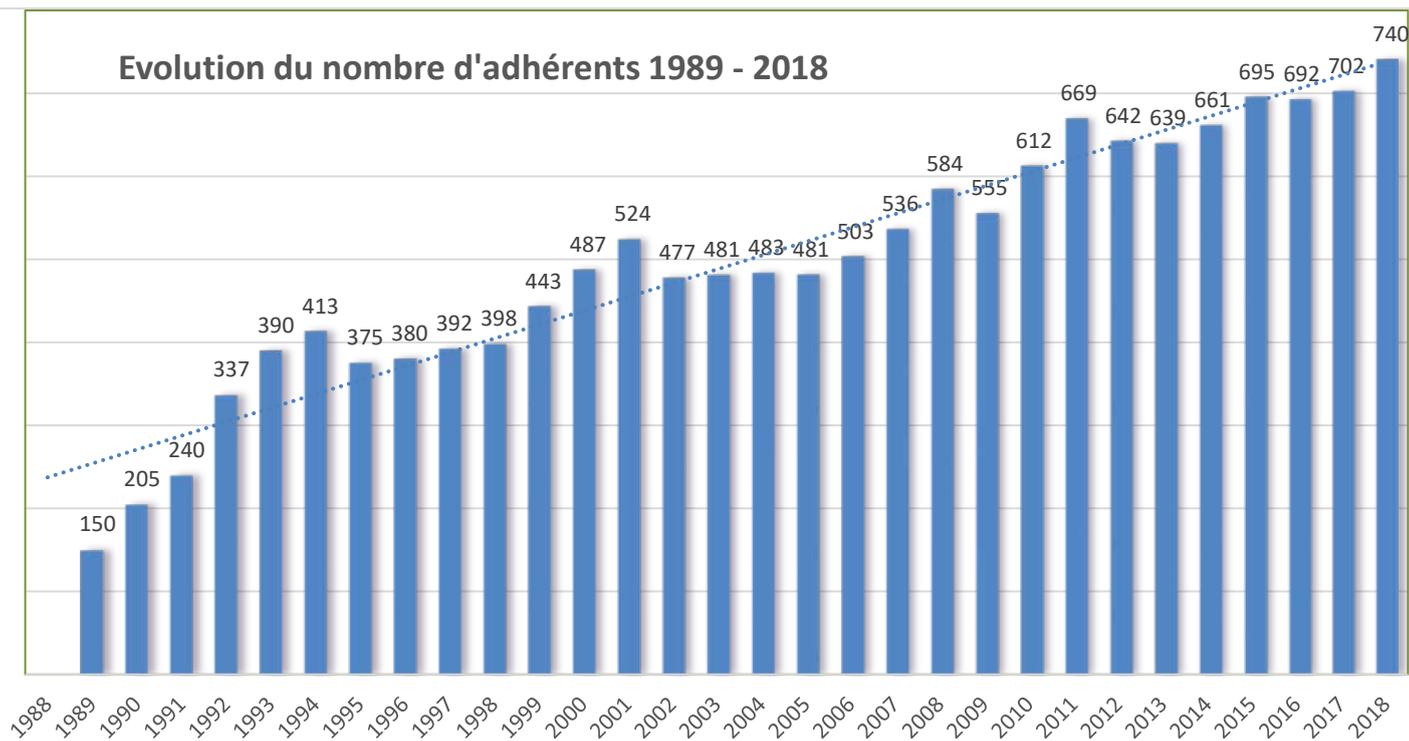
L'étude « *Redynamiser le bénévolat des adhérents de l'association Indre Nature* » conduite par un étudiant en Master 2 GEOGRAM, préconise la piste d'une dissociation de l'activité relevant

des salariés de celle des bénévoles de l'association. Elle propose la création d'une Société Coopérative d'Intérêt Collectif adossée à l'association mais ne sera pas suivie par le conseil d'administration. En revanche, la session du DLA menée en 2009 proposant de favoriser l'investissement bénévole en structurant leurs actions autour de « groupes », se concrétisera progressivement par la constitution d'une première vague de groupes thématiques, « *Alterpesticide* » dès 2009, « Rando/nature » en 2010, et « Forêt » en 2012, « Photo » en 2013 ... Une dynamique accompagnée par une nouvelle progression sensible du nombre d'adhérents, avec la barre des 600 adhésions franchie en 2010 et un record de 669 adhérents en 2011.

Ensuite viendra une phase de diminution des subventions de l'Etat, obligeant à rechercher de nouvelles sources de financement et occasionnant un fractionnement des activités financées, sans toutefois occasionner la réduction de l'équipe de salariés. Durant cette période de 2012 à 2014, le nombre d'adhérents aura tendance à stagner voire à diminuer sensiblement.

Afin de répondre à un « essoufflement » de la vie associative et de renouveler la cohésion interne, l'association organisera en 2014 et 2015 un séminaire associant salariés et administrateurs, et un ensemble de réunions visant à relancer une dynamique autour du projet associatif. Cette période verra de nouveaux groupes thématiques se constituer ou se structurer comme tel et se déployer activement, dès 2014 avec les groupes « Bocage », « *Pelotes* » (suite aux formations dispensées depuis quelques années) et « Eau ». Puis viendront les groupes « Biodiversité chez moi », et enfin en 2016 le groupe « Ornitho ». Parallèlement une politique de communication se renforcera avec notamment un nouveau site internet, un 4^{ème} numéro annuel du Mosaïque et une régularité de ses parutions, une lettre d'information numérique et plus tard un compte FaceBook. Le nombre d'adhésions reprendra à nouveau une courbe ascendante, les 700 adhésions sont franchies en 2017, et 2018, année des 30 ans qui donne lieu à un assortiment de manifestations et animations sur l'ensemble du département, verra le nombre d'adhérents porté à 740.

Malgré la perspective d'une année anniversaire plutôt riche, en toute fin d'année 2017, du fait de difficultés relationnelles internes à l'équipe et entre l'équipe et les bénévoles, d'un rééquilibrage de l'engagement bénévole bousculant les habitudes et certitudes des salariés et ne se faisant pas sans heurts, l'association fait à nouveau appel au Dispositif Local d'Accompagnement. Il débutera l'été 2018, et devra se poursuivre jusqu'au premier trimestre de l'année 2019. Cet Accompagnement cherchera dans un premier temps à dénouer des problèmes de communication interne. Il visera ensuite à actualiser le projet associatif, préciser et rendre plus lisible le modèle économique de l'association et améliorer le fonctionnement, l'organisation et le management.



Les présidents :

- 1988-1998 : Dominique Moreau (1998 Décès)
- 1998-2001 : Michel Prévost démission et départ de l'association et crée Berry Nature Environnement
- 2001-2001 : Patrick Luneau (3 mois)
- 2001-2003 : Stéphan Bureau
- 2003-2009 : Camille Van Beusekom
- 2009-2014 : Jean Pierre Fonbaustier
- 2014- : Jacques Lucbert

Le projet associatif

Valeurs et principes d'actions partagés au sein de notre association qui guident notre action :

Formulation en 2015	Formulation en 2018
<p><i>Valeurs partagées au sein de notre association qui guident notre action :</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Le respect du vivant, de l'environnement et l'écologie• L'intérêt général, l'humanisme et la solidarité avec les générations futures• La responsabilité, le courage, l'honnêteté et le militantisme• La liberté, l'indépendance et le civisme• La connaissance et le professionnalisme <p>... Sans oublier le plaisir et le partage.</p>	<p><i>Valeurs et principes d'actions partagés au sein de notre association qui guident notre action :</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Le respect du vivant, de l'environnement et l'écologie• L'intérêt général, l'humanisme et la solidarité avec les générations futures• La responsabilité, le courage, l'honnêteté, l'engagement et le militantisme• La liberté, l'indépendance et le civisme• La compétence et le professionnalisme <p>... Sans oublier le plaisir et le partage.</p>

Finalité de l'association

Formulation en 2015	Formulation en 2018
<p>Protéger la faune et la flore, conserver la biodiversité, préserver les milieux naturels, protéger la ressource en eau et la qualité de l'air sont des enjeux majeurs pour le devenir de la planète et l'avenir des générations futures. Indre Nature entend relever, au niveau local du département de l'Indre ces défis d'intérêt général à la fois par la mobilisation de ses adhérents et de son équipe de naturalistes spécialisés et en s'inscrivant dans une démarche de partenariat et de dialogue avec les pouvoirs publics et les acteurs économiques, techniques et sociaux de l'Indre.</p> <p>Indre Nature participe activement au débat environnemental dans notre société et mène de nombreuses actions afin de garantir à la population actuelle et aux générations futures un patrimoine naturel préservé, un environnement et un cadre de vie de qualité.</p>	<p>Protéger la faune et la flore, conserver la biodiversité, préserver les milieux naturels, protéger la ressource en eau et la qualité de l'air, agir contre le réchauffement climatique et ses effets et en faveur du développement durable, sont des enjeux majeurs pour le devenir de la planète et l'avenir des générations futures. Indre Nature entend relever, au niveau local du département de l'Indre ces défis d'intérêt général à la fois par la mobilisation de ses adhérents et salariés et en s'inscrivant dans une démarche de partenariat et de dialogue avec les pouvoirs publics et les acteurs économiques, techniques et sociaux de l'Indre.</p> <p>Indre Nature participe activement au débat environnemental dans notre société et mène de nombreuses actions afin de garantir à la population actuelle et aux générations futures un patrimoine naturel préservé, un environnement et un cadre de vie de qualité.</p>

Objectifs statutaires

Formulation en 2015	Formulation en 2018
<p>Elle a pour objet statutaire :</p> <ul style="list-style-type: none">• la gestion, l'étude et la protection de la nature (faune et flore) ainsi que la conservation du patrimoine naturel et de la biodiversité du département de l'Indre,• l'initiation, l'éducation et la formation du public et des jeunes à l'écologie et aux sciences naturelles,• la conservation des écosystèmes terrestres et aquatiques ainsi que la gestion de la ressource en eau dans un souci d'équilibre écologique,• la protection et l'aménagement du cadre de vie et de l'environnement.	<p>Elle a pour objet statutaire :</p> <ul style="list-style-type: none">• La connaissance, la protection et la gestion des espèces (faune et flore) et des milieux naturels la nature ainsi que la conservation du patrimoine naturel et de la biodiversité du département de l'Indre,• l'initiation, l'éducation et la formation de tous publics et acteurs à l'écologie, à l'environnement et au développement durable,• la préservation de la ressource en eau et la protection des milieux aquatiques,• la sensibilisation aux causes et conséquences du réchauffement climatique et l'accompagnement des acteurs au développement durable• la protection et l'aménagement du cadre de vie et de l'environnement.

Domaines d'activités stratégiques

Domaines d'activités stratégiques	Thématiques naturalistes ou environnementalistes
<ul style="list-style-type: none">• La connaissance des espèces et des milieux du département• L'expertise, le conseil et l'accompagnement des acteurs• La gestion des espaces et la mise en œuvre de mesures de protection• La sensibilisation, l'éducation, l'information et la formation des publics et des acteurs• Le débat public• L'action en justice• La vie associative	<ul style="list-style-type: none">• La biodiversité• L'eau• L'énergie et le climat• Les déchets• ...

Ces domaines d'activités stratégiques pouvant être déclinés en termes d'actions pour les différentes thématiques naturalistes et environnementalistes.

Exemple :

DAS / Thématiques	Connaissance	Expertise et accompagnement	Gestion et mesures de protection	Sensibilisation et information	Débat Public	Actions en justice	Vie associative
Biodiversité	<ul style="list-style-type: none"> Suivis et inventaires espèces sur fonds publics Base de Données Obs'Indre collecte de données Inventaires biodiversité sur Marchés Publics ou conventions Réseau Nature et Week End Nature Groupe Bocage - Inventaires du bocage 	<ul style="list-style-type: none"> Expertises pour classement, mesure de gestion, renaturation Expertises pour d'aménagements, exploitation OZP Accompagnement des communes via CRST Etude et inventaires de type IBC, ABC, TVB Réalisation de plan de gestion écologique Diagnostics, appuis et animation - MAEC Agritourisme et valorisation du patrimoine naturel Groupe Bocage - Inventaires du bocage Convention ONF. Proposition de gestion, formation des agents PNR ENC PNR Bocage 	<ul style="list-style-type: none"> Gestion des Îles de la Marquise Belabre Animation N 2000 hors PNR Creuse Anglin Protection Busard Plan de Gestion des Veillons Chantiers Mares SOS Faune sauvage 	<ul style="list-style-type: none"> Diffuser les connaissances en communiquant dans les médias (Médias numérique, revue Mosaïque, relations presse, contribution à d'autres revues, édition de livret, réalisation d'expositions,...) Gestion de la Base de données Obs'Indre Centre de ressources - Biblio et photothèque Action PRA (Animation des PRA et participation) Proposer des animations (Sorties naturalistes, journée Nature, animations scolaires, accueil et animation à la Maison de la nature,...) Proposer ou organiser des événements (Stands, salons et forums, Naturellement d'hors, nuit de la chauve-souris, nuit de la chouette...) Formations naturalistes à la Botanique Sensibilisation les acteurs économiques et les collectivités Groupe Ornitho, Groupe bocage et biodiversité 	<ul style="list-style-type: none"> Communication dans les médias numérique, revue Mosaïque, relations presse, contribution à d'autres revues CODERST CDPENAF, CDNPS, Agence Régionale Biodiversité Commissions de suivis de sites (centres d'enfouissement, carrières,...) CDCFS Autres commissions Conseils de développement des Pays Leader des Pays de Châteauroux, La Châtre, Val de Creuse Val d'Anglin et Brenne Copil CDC Eolien Relations FNE-CVL 	<ul style="list-style-type: none"> Actions en justice (Balireau) 	<ul style="list-style-type: none"> Assemblée générale, conseils d'administration Groupes : Biodiversité chez soi, Bocage, Photo, Ornitho, Pelote Commissions Locaux et groupe Comm SOS Faune sauvage Représentations et mandats Copil Obs'Indre Réseau nature / Comptages eaux d'eau Organisation d'évènements (WE nature, anniversaires de l'association,...)
Eau	<ul style="list-style-type: none"> Cartographie des cours d'eau 			<ul style="list-style-type: none"> Diffuser les connaissances en communiquant dans les médias (Médias numérique, revue Mosaïque, relations presse, Proposer ou organiser des événements (Salons de la pêche) 	<ul style="list-style-type: none"> Suivi des contrats territoriaux, Cartographie des cours d'eau ZNT Obs Ressource en Eau CODERST Relations FNE-CVL 	<ul style="list-style-type: none"> Groupe Eau / action en justice -Cartographie des cours d'eau -ZNT 	<ul style="list-style-type: none"> Groupe Eau Représentations et mandats
Energie / Climat		<ul style="list-style-type: none"> OZP Animation générale sur l'ensemble du département Projet coopératif de conception de trottoirs végétalisés accessibles aux personnes handicapées 			<ul style="list-style-type: none"> CODERST Copil CDC Eolien Relations FNE-CVL 		<ul style="list-style-type: none"> Représentations et mandats
Déchets		<ul style="list-style-type: none"> Projet de mise en réseau et de préfiguration d'une ressourcerie 		<ul style="list-style-type: none"> Organisation de Repair'Café 	<ul style="list-style-type: none"> CODERST Relations FNE-CVL 		<ul style="list-style-type: none"> Groupe déchets et économie circulaire Représentations et mandats

Pour information les anciennes déclinaisons de mission :

Déclinaison des objectifs associatifs en Missions	
Objectif associatif	La gestion, l'étude et la protection de la nature (faune et flore) ainsi que la conservation du patrimoine naturel et de la biodiversité du département de l'Indre
Mission	Améliorer la connaissance par l'étude des espèces et des milieux
	<ul style="list-style-type: none"> • Effectuer des inventaires de la faune, de la flore, des milieux et des habitats • Enrichir notre base de données naturalistes • Actualiser et partager les connaissances dans les réseaux professionnels naturalistes
Mission	Protéger les milieux et les habitats à forts enjeux et prioritaires au regard du contexte local : bocage, zones humides, milieux aquatiques, mares, pelouses sèches, prairies naturelles...
	<ul style="list-style-type: none"> • Réaliser le suivi de milieux et d'habitats à fort enjeu • Effectuer des expertises et des diagnostics • Réaliser des plans de gestion et des chantiers de restauration • Etablir un dialogue et des conventions avec les propriétaires et gestionnaires d'espaces • Mener des actions en justice
Mission	Protéger des espèces emblématiques et à forts enjeux
	<ul style="list-style-type: none"> • Réaliser des suivis d'espèces patrimoniales • Participer aux dispositifs de protection d'espèces à forts enjeux • Réaliser des actions de protection d'espèces patrimoniales • Organiser un dispositif d'accueil et de transfert des animaux blessés vers les centres de soin • Mener des actions en justice
Mission	Protéger la biodiversité ordinaire
	<ul style="list-style-type: none"> • Proposer et mener des actions de protection d'espèces ordinaires • Organiser un dispositif d'accueil et de transfert des animaux blessés vers les centres de soin
Mission	Evaluer, restaurer et favoriser la prise en compte de la biodiversité dans les politiques d'aménagement
	<ul style="list-style-type: none"> • Réaliser des actions de médiation afin de maintenir une faune sauvage dans les espaces aménagés • Contribuer à la prise en compte de la biodiversité dans les travaux d'aménagement des espaces • Evaluer les incidences et l'impact d'aménagements • Réaliser des plans de gestion d'espaces aménagés • Réaliser des actions de restauration ou de renaturation

Objectif associatif	L'initiation, l'éducation et la formation du public et des jeunes à l'écologie et aux sciences naturelles
Mission	Diffuser nos connaissances dans les médias
	<ul style="list-style-type: none"> ☐ Mettre en ligne nos connaissances sur Internet <ul style="list-style-type: none"> • Concevoir, réaliser et éditer des fascicules et des atlas • Réaliser des contributions dans des publications scientifiques ou spécialisées ☐ Constituer et rendre disponible un centre de ressources documentaire <ul style="list-style-type: none"> • Concevoir, réaliser et diffuser des expositions et des outils pédagogiques • Participer aux évènements et animations afin de promouvoir la protection de la nature et à l'environnement
Mission	Proposer des animations sur le terrain
	<ul style="list-style-type: none"> • Réaliser un programme de sorties et d'animations thématiques à la journée • Organiser des sorties nature à la demande de groupes constitués • Organiser des journées et weekend nature localisés • Organiser des activités de loisirs naturalistes
Mission	Proposer des formations
	<ul style="list-style-type: none"> • Réaliser un programme de formations naturalistes • Proposer des actions de formations sur mesure et des conférences
Mission	Sensibiliser et accompagner les acteurs économiques et les collectivités
	<ul style="list-style-type: none"> • Apporter des conseils et mener des actions de sensibilisation auprès des élus des collectivités territoriales • Accompagner les acteurs socio-économiques dans la prise en compte de l'environnement et de la biodiversité dans le développement de leurs activités • Réaliser des diagnostics et mener des actions de sensibilisation auprès des acteurs du milieu agricole
Objectif associatif	La conservation des écosystèmes terrestres et aquatiques ainsi que la gestion de la ressource en eau dans un souci d'équilibre écologique
Mission	Contribuer à la préservation de la ressource en eau et de la continuité écologique des cours d'eau
	<ul style="list-style-type: none"> • Constituer et animer un réseau d'acteurs sur la thématique de l'eau • Participer aux réunions relatives aux schémas d'aménagement de bassins et de rivières • Participer aux réunions relatives à la politique de l'eau • Effectuer des démarches auprès des instances représentatives de l'Etat et de ses services • Mener des actions en justice

Objectif associatif	La protection et l'aménagement du cadre de vie et de l'environnement.
Mission	Contribuer à la réduction de l'utilisation des pesticides
	<ul style="list-style-type: none"> • Conduire l'Opération « Objectif Zéro Pesticide dans nos villes et nos villages» auprès des collectivités territoriales et des organisations du département • Engager une réflexion sur la thématique environnement et santé
Mission	Participer au débat public, favoriser la prise en compte de la nature et de l'environnement dans les politiques publiques et faire appliquer la réglementation
	<ul style="list-style-type: none"> • Participer aux comités et commissions de consultation et de décision en lien avec la protection de la nature et de l'environnement • Participer aux instances de consultation et de décision prévues par les collectivités territoriales • Mener des actions en justice
Mission	Engager l'association dans une démarche de développement durable et d'éco-exemplarité
	<ul style="list-style-type: none"> • Engager une démarche interne de Responsabilité Sociétale des Organisations • Réaliser une charte de développement durable et plan de gestion écologique de l'association

